

## COMPTE DE RESULTAT SOCIAL (Normes Françaises)

| (en millions d'Euros)   | Annexe       | 2017            | 2016            |
|---|--------------|-----------------|-----------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                                |              | <b>1301,8</b>   | <b>1326,3</b>   |
| Recettes de Publicité liées à l'Antenne                       | 2.12 et 4.1  | 1150,2          | 1188,5          |
| Autres prestations de services                                |              | 8,3             | 6,2             |
| Produits des activités annexes                                |              | 10,0            | 6,2             |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                     |              | <b>1168,5</b>   | <b>1200,9</b>   |
| Production stockée  |              | 0,4             | 0,1             |
| Production immobilisée  |              | 0,1             | 2,2             |
| Subvention d'exploitation                                     |              | 0,0             | 0,0             |
| Reprises sur amortissements et provisions                     |              | 41,4            | 32,4            |
| Transferts de charges   | 4.2          | 86,4            | 85,8            |
| Autres produits   |              | 5,0             | 4,9             |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                 |              | <b>(1223,0)</b> | <b>(1295,5)</b> |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements     | 4.3          | (504,4)         | (550,4)         |
| Variation de stock  | 4.3          | (59,1)          | (36,0)          |
| Autres achats et charges externes                             | 4.4          | (205,1)         | (265,0)         |
| Impôts, taxes et versements assimilés                         | 4.5          | (86,0)          | (90,0)          |
| Salaires et traitements                                       | 4.6          | (144,0)         | (146,1)         |
| Charges sociales  | 4.6          | (62,4)          | (61,2)          |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                |              |                 |                 |
| - amortissements des coproductions diffusées                  |              | (5,7)           | (4,4)           |
| - amortissements des autres immobilisations                   |              | (27,3)          | (16,3)          |
| - provisions sur immobilisations et actif circulant           |              | (74,3)          | (62,9)          |
| - provisions pour risques et charges                          |              | (5,0)           | (11,9)          |
| Autres charges  | 4.7          | (49,7)          | (51,3)          |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                |              | <b>78,8</b>     | <b>30,8</b>     |
| <b>Quote part de résultat sur opérations faites en commun</b> |              | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>      |
| Produits financiers   |              | 170,2           | 457,1           |
| Charges financières   |              | (157,6)         | (165,3)         |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                     | 4.8          | <b>12,6</b>     | <b>291,8</b>    |
| <b>RÉSULTAT COURANT</b>                                       |              | <b>91,4</b>     | <b>322,6</b>    |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                 |              | <b>131,5</b>    | <b>147,9</b>    |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion              |              | 13,5            | 0,1             |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital              |              | 105,3           | 138,5           |
| Reprises sur provisions                                       |              | 12,7            | 9,3             |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                |              | <b>(93,2)</b>   | <b>(361,8)</b>  |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion             |              | (4,8)           | 0,0             |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital             |              | (82,9)          | (356,2)         |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                |              | (5,5)           | (5,6)           |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                  | 4.9          | <b>38,3</b>     | <b>(213,9)</b>  |
| Participation des salariés                                    |              | 0,0             | 0,0             |
| Impôt sur les sociétés  | 4.10 et 4.11 | 1,9             | 22,8            |
| <b>RÉSULTAT NET</b>   |              | <b>131,6</b>    | <b>131,5</b>    |

## BILAN SOCIAL (Normes Françaises)

| <b>ACTIF</b> (en millions d'euros)                | <i>Annexe</i>       | <b>31.12.17<br/>Net</b> | <b>31.12.16<br/>Net</b> |
|---|---------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b><i>Immobilisations incorporelles</i></b>       | <i>2.2 et 3.1</i>   | <b>36,9</b>             | <b>36,8</b>             |
| Droits audiovisuels                               |                     | 27,8                    | 24,4                    |
| Autres immobilisations incorporelles              |                     | 9,1                     | 12,4                    |
| <b><i>Immobilisations corporelles</i></b>         | <i>2.3 et 3.2</i>   | <b>25,3</b>             | <b>25,2</b>             |
| Installations techniques matériels et outillages  |                     | 6,2                     | 7,7                     |
| Autres immobilisations corporelles                |                     | 18,2                    | 17,5                    |
| Immobilisations corporelles en cours              |                     | 0,9                     | 0,0                     |
| <b><i>Immobilisations financières</i></b>         | <i>2.4 et 3.3</i>   | <b>816,3</b>            | <b>868,9</b>            |
| Participations                                    |                     | 816,2                   | 868,7                   |
| Autres titres immobilisés                         |                     | 0,0                     | 0,0                     |
| Prêts   |                     | 0,0                     | 0,0                     |
| Autres immobilisations financières                |                     | 0,1                     | 0,2                     |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                           |                     | <b>878,5</b>            | <b>930,9</b>            |
| <b><i>Stocks et en cours</i></b>                  | <i>2.5 et 3.4</i>   | <b>123,7</b>            | <b>179,0</b>            |
| Droits de première diffusion                      |                     | 79,5                    | 121,1                   |
| Droits de rediffusion                             |                     | 41,9                    | 56,0                    |
| Droits de diffusion en cours                      |                     | 2,3                     | 1,9                     |
| Avances et acomptes versés sur commandes          | <i>2.6 et 3.5.1</i> | 117,9                   | 112,9                   |
| Créances clients et comptes rattachés             | <i>2.7 et 3.5.2</i> | 288,0                   | 255,3                   |
| Autres créances                                   | <i>3.5.3</i>        | 445,7                   | 329,8                   |
| Valeurs mobilières de placement et disponibilités | <i>2.8 et 3.6</i>   | 621,3                   | 602,6                   |
| Charges constatées d'avance                       | <i>3.7</i>          | 4,4                     | 2,5                     |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                            |                     | <b>1601,0</b>           | <b>1482,1</b>           |
| Ecarts de conversion actif                        |                     | 3,1                     | 0,0                     |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                           |                     | <b>2482,6</b>           | <b>2413,0</b>           |

| <b>PASSIF</b> (en millions d'euros)   | <i>Annexe</i> | <b>31.12.17</b> | <b>31.12.16</b> |
|---|---------------|-----------------|-----------------|
| Capital   |               | 42,0            | 41,8            |
| Prime d'émission  |               | 16,5            | 13,6            |
| Réserve légale  |               | 4,3             | 4,3             |
| Autres réserves   |               | 774,8           | 774,8           |
| Report à nouveau  |               | 484,8           | 412,1           |
| Résultat net de l'exercice  |               | 131,6           | 131,5           |
| Provisions réglementées   | 2.10          | 16,4            | 19,9            |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>   | 3.8           | <b>1470,4</b>   | <b>1398,0</b>   |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                   | 2.11 et 3.9   | <b>96,9</b>     | <b>122,8</b>    |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit <sup>(1)</sup>       |               | 0,0             | 0,0             |
| Emprunts et dettes financières divers <sup>(2)</sup>                        |               | 286,2           | 308,8           |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                    |               | 209,5           | 216,5           |
| Dettes fiscales et sociales   |               | 149,7           | 139,2           |
| Dettes sur immobilisations  |               | 4,9             | 2,5             |
| Dettes diverses   |               | 260,2           | 219,8           |
| Produits constatés d'avance   |               | 4,8             | 3,2             |
| <b>DETTES</b>   | 3.10          | <b>915,3</b>    | <b>890,0</b>    |
| Ecart de conversion passif  |               | 0,0             | 2,2             |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>  |               | <b>2482,6</b>   | <b>2413,0</b>   |
| <i>(1) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques</i> |               | 0,0             | 0,0             |
| <i>(2) Dont comptes courants intra groupe</i>                               |               | 286,2           | 308,8           |

## Tableau de financement social en flux de trésorerie (Normes Françaises)

| <b>EN FLUX DE TRÉSORERIE</b> (en millions d'Euros)                               | <b>31.12.17</b> | <b>31.12.16</b> |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>1 - Opérations d'exploitation</b>   |                 |                 |
| • Résultat de l'exercice   | 131,6           | 131,5           |
| • Amortissements et provisions <sup>(1) (2)</sup>                                | 22,2            | (46,8)          |
| • Subventions d'investissement rapportées au compte de résultat                  | 0,0             | 0,0             |
| • Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations                            | (26,1)          | 214,3           |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>  | <b>127,7</b>    | <b>299,0</b>    |
| • Acquisitions de programmes télévisuels <sup>(2)</sup>                          | (2,1)           | (3,1)           |
| • Amortissements et provisions de programmes télévisuels <sup>(2)</sup>          | 2,0             | 4,3             |
| • Stocks   | 55,4            | 26,0            |
| • Créances d'exploitation  | (153,7)         | (47,2)          |
| • Dettes d'exploitation  | 43,2            | 0,6             |
| • Avances nettes en provenance des tiers   | (5,0)           | 27,0            |
| <b>Variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation</b>                  | <b>(60,2)</b>   | <b>7,6</b>      |
| <b>TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>                                    | <b>67,5</b>     | <b>306,6</b>    |
| <b>2 - Opérations d'investissement</b>   |                 |                 |
| • Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(1) (2)</sup> | (77,8)          | (62,0)          |
| • Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(1) (2)</sup>     | 0,0             | 0,2             |
| • Acquisitions de participations financières / actions propres                   | 0,0             | (227,5)         |
| • Cessions/diminutions de participations financières                             | 104,8           | 138,1           |
| • Variation nette des dettes sur immobilisations                                 | 2,4             | (1,3)           |
| • Variation nette des autres immobilisations financières                         | 0,1             | 0,0             |
| <b>TRÉSORERIE AFFECTÉE AUX INVESTISSEMENTS</b>                                   | <b>29,5</b>     | <b>(152,5)</b>  |
| <b>3 - Opérations de financement</b>   |                 |                 |
| • Variation des capitaux propres   | 2,9             | 1,9             |
| • Variation nette des dettes financières   | (22,6)          | (185,4)         |
| • Dividendes mis en paiement   | (58,6)          | (167,2)         |
| <b>TRÉSORERIE RÉSULTANT DU FINANCEMENT</b>                                       | <b>(78,3)</b>   | <b>(350,7)</b>  |
| <b>VARIATION GLOBALE DE LA TRÉSORERIE</b>  | <b>18,7</b>     | <b>(196,6)</b>  |
| Trésorerie au début de l'exercice  | 602,6           | 799,2           |
| Variation de la trésorerie   | 18,7            | (196,6)         |
| Trésorerie à la clôture de l'exercice  | 621,3           | 602,6           |

(1) Hors programmes télévisuels comptabilisés en valeurs immobilisées

(2) En vue de donner une représentation économique des flux de trésorerie comparable à celle des comptes consolidés, l'acquisition, la consommation, la cession et la réforme des programmes télévisuels qui figurent dans les comptes sociaux en valeurs immobilisées ont été intégrées aux variations du besoin en fonds de roulement d'exploitation